

To: (10)(2e) <(10)(2e)>@rivm.nl
From: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)
Sent: Wed 11/4/2020 8:49:16 AM
Subject: RE: 20201031 Covidvacc gov2
Received: Wed 11/4/2020 8:49:17 AM

Denk ik ook, maar dat formaliseren naar publiek bekend moeten we niet te vroeg doen. Niet onze hand overspelen.

Geniet van je vrije dag! * beetje geslapen?

Met vriendelijke groet,

(10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e)
 Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
 3720BA Bilthoven
 +31 (0)6 (10)(2e)
 (10)(2e)
 (10)(2e) <(10)(2e)>@rivm.nl
 030 (10)(2e)

Van: (10)(2e) <(10)(2e)>@rivm.nl
Verzonden: woensdag 4 november 2020 09:01
Aan: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)>@rivm.nl
Onderwerp: RE: 20201031 Covidvacc gov2

Prima! al is het geloof ik wel enigszins een publiek geheim

From: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)>@rivm.nl
Sent: dinsdag 3 november 2020 20:48
To: (10)(2e) <(10)(2e)>@rivm.nl
Subject: RE: 20201031 Covidvacc gov2

* *

Top, als jij daar wat in kan voorbereiden, graag! Maar dat moet we even in klein verband blijven nog ajb. De wandelgangen zijn soms kort en de tenen soms lang.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)

(10)(2e)
 Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
 (10)(2e)

Postbus 1
 3720 BA Bilthoven
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9
 +31 6 (10)(2e)

Secretariaat: (10)(2e)

(10)(2e) @rivm.nl
030 (10)(2e)

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Datum: 3 november 2020 om 19:48:53 CET
Aan: (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Onderwerp: RE: 20201031 Covidvacc gov2

wat is governance toch boeiend *

Even over dat andere punt, (10)(2e) goed om te weten. Dan kan ik wel verder met afronden functiebeschrijving, bespreken waar de functie wordt ondergebracht en de voorbereidingen treffen voor openstellen vacature (met gereede kandidaat etc.)? Want voordat dat gereed is zal die governance wel afgetikt zijn hoop ik.

Groeten, (10)(2e)

From: (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Sent: dinsdag 3 november 2020 16:06
To: (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Cc: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Subject: FW: 20201031 Covidvacc gov2

Beste (10)(2e)

Tkn, heb je niets mee. Ik heb je dit pre-stuurgroep overleg over de governance bespaart; wil je er toch in dan hoor ik dat wel van je

Overigens zei (10)(2e) mij dat hij nog zou overkomen naar Cib. Uitstekend plan, maar ik heb met hem afgesproken dat we dat nu nog even niet operationaliseren; dat zou niet helpen in dit governanceproces... Dus eerst even governance aftikken en dan maandje later (10)(2e) officieel inlijven

Met vriendelijke groet,

(10)(2e); (10)(2e); (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e)
Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
3720BA Bilthoven
+31 (0)6 (10)(2e)
(10)(2e)
(10)(2e) @rivm.nl
030 (10)(2e)

Van: (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e)
Verzonden: dinsdag 3 november 2020 16:01
Aan: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
CC: (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Onderwerp: RE: 20201031 Covidvacc gov2

"Allen gegroet"

Zo'n mooie aanhef verdient een waardige afsluiting (10)(2e) *

Dank voor onderstaand – we willen hetzelfde en zien dezelfde risico's en kansen, vraag is hoe we dat het best

organiseren. Het is ook even improviseren hoe we afstemmen nu de stuurgroepen nog niet samen komen. Om te voorkomen dat we nu eindeloos per mail heen en weer gaan tikken en reacties gaan stapelen, stel ik het volgende voor;

1. volgende week is (10)(2e) weer terug en stemmen (10)(2e) en ik af in (of rond) de DR obv huidige governance plaatje. Nav daarvan komen we met een (waar nodig aangepast) voorstel en mailen dat volgende week aan jullie;
2. Ik laat nu vast een goto meeting voor ons plannen op 16/17 of 18 november, inclusief (10)(2e), exclusief (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e). Dan kunnen we in dat overleg het voorstel voor de governance (hoop ik) aftikken, onderwerp "Cov-vaccinatie governance incl CIMS". Ik wil namelijk de 'echte' eerste stuurgroep van 19/11 graag vrijhouden voor andere zaken, en dit afgehandeld hebben.
3. Als je toch nu al wilt reageren mag dat natuurlijk (zowel op inhoud van de governance als dit procesvoorstel), dan nemen (10)(2e) en ik dat mee, dat mag ook zonder reply to all

Als je niet kan op 16/17 of 18 dan graag je input vooraf, per mail of wat handig is

"Zij die werken gaan groeten u,"

$$(10)(2e) \quad (10)(2e)^2 \quad (10)(2e)$$

(10)(2e)

(10)(2e)

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1

3720BA Bilthoven

+31 (0)6 (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e)

[@rivm.nl](mailto:info@rivm.nl)

030

(10)(2e)

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

Verzonden: dinsdag 3 november 2020 14:58

Aan: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>

CC: [REDACTED] (10)(2e) <[REDACTED]@rivm.nl

```

(10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) < (10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e)
(10)(2e) @rivm.nl>

```

Onderwerp: RE: 20201031 Covidvacc gov2

Allen gegroet,

$(10)(2e)$ $(10)(2e)^2$ $(10)(2e)$ en ik hebben zojuist telefonisch afgestemd.

Vraag is wie is opdrachtgever voor CIMS? COVID-programma of lijnorganisatie?

Huidige situatie

In de stuurgroep CIMS op 26 okt jl. heeft (10)(2e) aangegeven opdrachtgever te willen zijn voor CIMS, en daarmee ook eigenaar van de risico's. Voor beheersing van de risico's stemt zij af met (10)(2e) zorgt voor goede samenwerking met de IV-organisatie RIVM.

- Voordeel: eigenaarschap en bijbehorende verantwoordelijkheden zijn duidelijk
- Nadeel: inhoudelijke sturing nader te organiseren en te borgen.

Alternatief

Opdrachtgever voor de ontwikkeling (dus inclusief de inhoud/specificaties/etc.) vanuit stuurgroep COVID. In een (tijdelijke) programmaconstructie worden ICT-producten gerealiseerd en opgeleverd aan de lijnorganisatie voor beheer en gebruik.

- (10)(2e) wordt lid van (10)(2e) in dat geval is (10)(2e) de bestuurlijke (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) stemt af met (10)(2e) over ICT-risico's. (10)(2e) heeft verantwoordelijkheden zoals in e-mail hieronder.

- $(10)(2e)$ eventueel deelnemer in de $(10)(2e)$ Ook denkbaar is dat $(10)(2e)$ primair zijn $(10)(2e)$ vervult (= $(10)(2e)$)

Verder: de zorgpunten worden gedeeld.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

RIVM Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T: +31 (0) (10)(2e) M: +31 (10)(2e) | Kamer (10)(2e)
Aanwezig: (10)(2e)

From: (10)(2e)

Sent: dinsdag 3 november 2020 12:54

To: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

Cc: (10)(2e) <(10)(2e)> @rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> @rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> @rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> @rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> @rivm.nl>;

Subject: RE: 20201031 Covidvacc gov2

(10)(2e)

Ben je het eens met het voorstel om de governance van CIMS onderdeel te maken van de covid-vacc governance.

Projectstuurgroep CIMS is nu als volgt:

$$\begin{array}{c} (10)(2e) \\ (10)(2e) \\ (10)(2e) \end{array}$$

Deze stuurgroep zou i.d.d. aangevuld moeten worden met de inhoudelijk (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e), (10)(2e) en de (10)(2e) moeten in dat geval zorgen voor het op één lijn blijven met de Stuurgroep COVID, en de escalatie naar die Stuurgroep. De projectstuurgroep CIMS is dan verantwoordelijk voor de sturing op de ICT-projecten.

Zorgpunt

Mijn zorgpunt blijft dat m.i. de ICT-opgave en de risico's vanwege ICT worden onderschat. De ICT-opgave is het ontwikkelen van nieuwe software, veel nieuwe koppelingen maken met onbekende bronsystemen, en het beheren van zowel software als de koppelingen. De omgeving van RIVM verandert continu zowel organisatorisch als technisch. Grootste risico's zitten in het realiseren van betrouwbare koppelingen, waarborgen van de privacy én gegevensbescherming, en de continuïteit van de systemen. De ICT-opgave voor RIVM is veel groter dan die voor GGD-GHOR t.b.v. de tests, en de druk op tijdig betrouwbare gegevens aanleveren aan coronadashboard zal komen te liggen bij RIVM. Alle ketenpartners moeten hierin meewerken, en zo ver is het nog niet! De Use Case is té algemeen, door structuur daarin aan te brengen zijn de nodige "witte vlekken" zichtbaar geworden, evenals functies die nu nog niet kunnen. En dan zijn er nog operationele risico's door beperkte beschikbaarheid van experts. Oplossingen zijn in communicerende vaten: wat niet geautomatiseerd kan worden, moet met veel handwerk in de organisatie uitgevoerd worden, en onder ws. tijdsdruk en publieke "belangstelling".

Voorstel

Thema ICT wordt programma ICT. Opdrachtgeverschap voor de ICT-project blijft dan bij (10)(2e)

(10)(2e)	die zelf weer opdracht heeft van de	(10)(2e)	(10)(2e)
----------	-------------------------------------	----------	----------

- borgt in de lijnorganisatie RIVM de ICT-projecten,
- bewaakt de vele afhankelijkheden op functioneel, organisatorisch, en technisch gebied zowel binnen als buiten RIVM,
- stemt hierover nauwgezet af met de programmanagers,

- deelt de stand van zaken, risico's en grootste issues met de stuurgroep COVID.

Ben benieuwd naar reacties.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

RIVM Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T: +31 (0) (10)(2e) M: +31(0)6 (10)(2e) | Kamer (10)(2e)

Aanwezig: (10)(2e)

From: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

Sent: maandag 2 november 2020 09:12

To: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e)

<(10)(2e)@rivm.nl>

Cc: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e)

<(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

Subject: RE: 20201031 Covidvacc gov2

Beste (10)(2e)

Fijn dat de governance voor de COVID-vaccinatie geregeld is. Inderdaad denk ik dat intern de volgende stap is om de werkpakketten te definiëren (aangezien dit project sinds de zomer loopt lijkt me dit niet zo ingewikkeld). Een ander punt dat terecht aan de orde is gesteld is de integratie met CIMS mbt tot wat (10)(2e) het "WAT" noemt. Maar aangezien het WAT en het HOE met elkaar samen hangen is nauw contact tussen (of zelf integratie van de) twee stuurgroepen m.i. nodig. Deze les heb ik geleerd uit het project vernieuwd Preventis.

Groet, (10)(2e)

From: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

Sent: maandag 2 november 2020 08:42

To: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

Cc: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e)

<(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

Subject: RE: 20201031 Covidvacc gov2

Ha (10)(2e)

Dank voor je mail. Qua aansturing denk ik dat het de vraag is in hoeverre je het hele covidvaccinatieprogramma en alles wat ermee samenhangt als opdrachtgever vanuit het programma wilt aansturen of dat je het programma wilt gebruiken om de boel goed te coördineren en de lijnorganisatie in stand te houden. Ik denk dat de tweede variant meer voor de hand ligt, dan blijft er ook ruimte voor de leden van de stuurgroep en bijbehorende directeuren om verantwoordelijkheid te nemen. Ik denk dat we voor allerlei activiteiten onderscheid moeten maken tussen het WAT (bepaald door het programma) en HOE (bepaald door de lijn). Voor CIMS hebben we vooral behoefte aan duidelijke sturing op WAT er gerealiseerd moet worden. Dit ontbreekt nu goeddeels en moet m.i. uit het programma komen. HOE dat vervolgens gedaan wordt zou ik aan de lijn (DVP, SSC) laten die het werk uitvoeren. (10)(2e) en (10)(2e) (10)(2e) zitten inmiddels in de (10)(2e) Dat zou ik zo laten.

Hartelijke groet, (10)(2e)

From: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

Sent: zaterdag 31 oktober 2020 11:42

To: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

Cc: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e)

<(10)(2e)@rivm.nl>

Subject: FW: 20201031 Covidvacc gov2

Beste (10)(2e)

Zoals jullie misschien hebben gezien worden de vergaderingen van de stuurgroep covid vaccinatie gepland. Maar ook nu gebeurt er natuurlijk al heel veel, en met deze mail geef ik graag even een tussentijdse update.

Bemensing; Afgelopen donderdag hebben (10)(2e) en (10)(2e) zich voorgesteld aan (10)(2e) en mij, dat was een prettige kennismaking en goede start. Zij starten vanaf 11 november, (10)(2e) is gelukkig al wel flink bezig.

Governance; Wat ook al flink loopt (onder andere) is de voorbereiding van het it-traject; CIMS. (10)(2e) trekt dit en hier zit nog heel veel werk in. MI moet de governance van dat traject geïntegreerd worden in de covid-vaccinatie governance. Ik bedoel daarmee dat de aansturing van het CIMS traject onderdeel moet zijn van de aansturing van het overkoepelende covidvaccinatie programma, en geen losstaande besluitvormingslijn kan hebben. Uiteindelijk moet alle besluitvorming op 1 punt uitkomen; de stuurgroep (en als escalatieniveau de DR). Risico is mi anders dat er in de CIMS governance besluiten worden genomen die conflicteren met de covidvaccinatieprogramma governance, of andersom. Die 'kortsluiting' moeten we voorkomen. Dit geldt mi overigens voor alle trajecten binnen de 6 werkpakketten van het covidvaccinatie-programma. Dat is echter (voor zover ik weet) nog niet expliciet besproken of besloten, dus nu ter toets.

Meenemen VWS: bij vws groeit ook op BR niveau (invoelbaar) de behoefte om meer beeld te krijgen van hoe we eea aanpakken. Zie daarvoor ook onderstaande mail, ik hou jullie hierover geïnformeerd

Wanneer jullie zelf gedachten hebben over deze punten hoor ik dat graag - ik zal iig bij jullie terugkomen na verwerken van de reacties van (10)(2e) en (10)(2e). Ook wanneer je andere vragen of input hebt over inhoud of proces, laat me ajb weten, dank vast en goed weekend,

Met vriendelijke groet,

(10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e)

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
3720BA Bilthoven

+31 (0)6 (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e) @rivm.nl

+31 (0)30 (10)(2e)

Van: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)

Verzonden: zaterdag 31 oktober 2020 11:12

Aan: (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>

CC: (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e) @rivm.nl>

Onderwerp: 20201031 Covidvacc gov2

Hoi (10)(2e) en (10)(2e) en (10)(2e)

Al werkende weg vormt de governance van het covid vaccinatie programma zich verder. Met (10)(2e) (10)(2e) besproken dat het belangrijk is om binnenkort ook aan vws duidelijker te maken hoe we dat organiseren. Het belang van dat programma is vws natuurlijk zeer duidelijk en vws heeft behoefte aan een verhaal op papier hoe we dat aanpakken, liefst binnen 2 weken. Op medewerkersniveau is hier natuurlijk al veel contact over, maar ook de BR wil hier graag in meegenomen worden. Een volledig programmaplan incl planning etc kunnen we zlo snel natuurlijk niet maken, maar we kunnen wel iets opleveren, wat we dan later aanvullen en/of aanpassen.

Ik heb geprobeerd de governance iets netter in een plaatje te zetten, zie bijlage pagina 2. Een paar vragen voor jullie

1. Eens met dit plaatje?
2. Aanvullingen met namen of portefeuilleverdelingen oid?
3. Vooral @ (10)(2e) dank voor je voorstel voor de cims-governance. Ben je het eens met mijn voorstel om de

governance van cims onderdeel te maken van de covid-vacc governance? Dat kan mi relatief eenvoudig door bv 1 van de (10)(2e) te maken van de stuurgroep oid? Maar wellicht zie ik hier iets over het hoofd. Mijn belangrijkste doel is het komen tot 1 lijn van besluitvorming voor CIMS, in lijn met de andere ontwikkelingen binnen het covid vacc programma.

4. Vooral @ (10)(2e) – heb jij zicht op bestaande documenten waarmee we bv een kort stukje tekst kunnen samenstellen voor vws, waarin iig informatie staat over

1. Interne organisatie/governance en aanspreekpersonen vws
2. Ruwe planning/ aanpak van de verschillende werkpakketten?

Wat er nog niet is is er nog niet, maar laten we vooral kijken naar wat we wél op kunnen leveren.

Ik hoop dat het jullie lukt om uiterlijk dinsdag te reageren, dank vast

Met vriendelijke groet,

(10)(2e) (10)(2e)2 (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e)

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
3720BA Bilthoven

+31 (0) (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e)

@rivm.nl

+31 (0) (10)(2e)